

## **Intervention de Juliette Censi, représentante du CJDES, au Conseil Supérieur de l'ESS (CSESS) – 3 mars 2025**

Madame la Ministre,

Mesdames et Messieurs,

En tant que représentante du CJDES, le réseau des jeunes cadres et dirigeants de l'économie sociale et solidaire, je tiens tout d'abord à saluer la volonté du gouvernement d'élaborer une stratégie nationale pour l'ESS et l'ambition qui semble la guider.

Depuis près de 40 ans, le CJDES s'engage à promouvoir une vision progressiste, inclusive et innovante de l'ESS, en phase avec les aspirations des nouvelles générations. Aujourd'hui, notre présence au sein de ce Conseil marque la contribution que souhaite porter le CJDES comme acteur engagé dans les débats structurants de notre champ.

Nous sommes convaincus que l'avenir de l'ESS dépend de sa capacité à répondre aux attentes des jeunes cadres et dirigeants, qui portent une vision exigeante et ambitieuse du travail et de l'engagement. Une stratégie nationale doit ainsi intégrer :

- Un rapport au travail renouvelé : Les jeunes cadres et dirigeants souhaitent que l'ESS soit un terrain d'expérimentation sur les enjeux de qualité de vie au travail (QVT), d'innovation managériale et d'organisation du travail (semaine de 4 jours, gouvernance partagée, hybridation du travail, etc.).
- Un engagement fort pour l'innovation sociale : L'ESS ne peut se contenter de reproduire des modèles classiques d'organisation. Elle doit renforcer son rôle de laboratoire d'expérimentations démocratiques et solidaires, en associant pleinement les jeunes générations aux décisions stratégiques.
- Un accès facilité aux responsabilités : L'ESS doit accélérer l'intégration des jeunes dans les gouvernances, en luttant contre les freins à leur engagement et en valorisant des parcours inspirants.

Le CJDES souhaite participer activement aux réflexions et travaux qui structureront cette stratégie nationale. À ce titre, nous demandons que les jeunes cadres et dirigeants de l'ESS soient pleinement associés aux concertations et aux instances de travail.

Enfin, nous prendrons acte des échanges de ce Conseil pour vous adresser un courrier officiel, madame la Ministre, affirmant notre volonté de contribuer de manière constructive à cette stratégie nationale.

L'ESS a besoin des jeunes, et les jeunes ont besoin d'une ESS forte, attractive et ambitieuse. Le CJDES est prêt à relever ce défi à vos côtés.

Je vous remercie.